DuBOIS

et fils

ETATS FINANCIERS 2025

COMPTE DE RESULTAT · BILAN · ANNEXE

ETATS FINANCIERS

	INDEX ANNEXE	01.01.2025 - 31.12.2025 CHF	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF
Résultat d'exploitation de biens et services			
Revenu de la production des montres		717'556.67	603'104.29
Production de montres pour des tiers		1'512'628.86	1'156'179.27
Revenu vente de token de mouvements horlogerie		2'525.45	17'076.90
Produit de vente bracelets-montres et accessoires		23'372.38	27'497.21
Revenu vente de mouvements horlogerie		30'674.20	391'191.95
Revenu provenant de services		111'154.20	41'001.92
Autres revenus		48'655.60	51'013.64
		2'446'567.36	**2'287'065.18**
Diminutions de revenu			
Rabais et reductions de prix		-208.15	-114.10
Augmentation de la valeur de token de mouvments horlogerie		0.00	-31'186.40
		-208.15	**-31'300.50**
RESULTAT D'EXPLOITATION		**2'446'359.21**	**2'255'764.68**
Frais de matériel, biens et services de tiers			
Frais de matériel montres		-314'117.38	-237'321.84
Frais pour la production montres pour tiers		-1'170'230.97	-785'230.32
Frais de token de mouvements horloger		-455.19	-2'899.69
Coût de marchandise		-5'544.90	-4'844.20
Frais de matériel de mouvment horloger		-945.00	-169'233.90
Charges pour services de tiers		-2'184.23	-24'869.39
Recherche et développement		-72'085.96	-27'504.48
Frais d'achats directs		-9'275.31	-10'353.60
Modification stock, matériel et pertes de bien		67'573.03	3'669.74
		-1'507'265.91	**-1'258'587.68**
RESULTAT BRUT 1		**939'093.30**	**997'177.00**
Frais de personnel	3/9		
Salaires et traitements		-498'485.75	-388'000.00
Paiements fonds public de chômage		0.00	0.00
Charges sociales		-55'683.50	-47'641.50
Autres charges du personnel		-324.00	-1'343.21
Prestations de tiers		-29'767.40	0.00
		-584'260.65	**-436'984.71**
RESULTAT BRUT 2		**354'832.65**	**560'192.29**
Coûts d'exploitation			
Charges pour locaux	4	-118'087.92	-113'984.86
Installations informatiques et systèmes de communication		-34'470.76	-21'405.89
Entretien et reparations véhicules	5	-50'907.82	-42'204.11
Assurances		-8'142.50	-8'935.30
		-211'609.00	**-186'530.16**
Frais d'administration			
Matériel de bureau, impression et littérature spécialisée		-1'154.98	-939.39
Téléphone, intternet et affranchissements		-7'884.85	-8'325.70
Charges juridiques, frais de consultation		-19'550.85	-13'815.00
Autres frais administratifs		-6'786.74	-5'421.10
		-35'377.42	**-28'501.19**

ETATS FINANCIERS

	INDEX ANNEXE	01.01.2025 - 31.12.2025 CHF	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF
Frais de commercialisation			
Media		-172’984.84	-218’579.82
Relations publiques		0.00	0.00
Impressions publicitaires, merchandising		0.00	0.00
Frais publicitaires		-7’847.50	-13’245.22
Foires et expositions		0.00	0.00
Manifestations clients		-25’315.93	-29’451.48
Protection de la marque		-814.40	-143.79
Frais de voyage et de service clientèle		-32’556.54	-35’091.58
		-239’519.21	**-296’511.89**
BENEFICE D’EXPLOITATION 1 (AVANT DEDUCTIONS)		**-131’672.98**	**48’649.05**
Déductions et amortissements sur les positions du capital financier	19	**-132’182.00**	**-106’791.00**
BENEFICE D’EXPLOITATION 2 (AVANT RESULTAT FINANCIER)		**-263’854.98**	**-58’141.95**
Revenu financier			
Résultat financier	11	160’490.54	90’169.08
Frais financiers	12	-22’810.79	-17’776.78
		137’679.75	**72’392.30**
BENEFICE D’EXPLOITATION 3		**-126’175.23**	**14’250.35**
Revenu hors exploitation			
Charges hors exploitation	14	**0.00**	**0.00**
Revenu hors exploitation, unique ou périodique			
Revenu hors exploitation, unique ou périodique	15	**38’193.35**	**0.00**
RESULTAT D’ENTREPRISE AVANT IMPOTS		**-87’981.88**	**14’250.35**
Impôts d’entreprise directs	13	**-636.80**	**-961.00**
BÉNÉFICE / PERTE ANNUEL(LE)		**-88’618.68**	**13’289.35**

BILAN

	INDEX ANNEXE	01.01.2025 - 31.12.2025 CHF	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF
ACTIFS			
Liquidités			
Avoir en chèques postaux		2’693.80	1’649.62
Avoir bancaire		34’094.58	160’080.19
		36’788.38	**161’729.81**
Créances pour livraisons et prestations			
Créances pour livraisons et prestations envers			
- tiers		9’791.60	53’984.71
- actionnaires		22’752.85	20’936.50
		32’544.45	**74’921.21**
Autres créances à court terme			
Autres créances envers			
- tiers		42’900.98	39’006.40
- actionnaires		0.00	0.00
		42’900.98	**39’006.40**
Stocks et préstations non facturées			
Stocks	1	1’755’279.66	1’728’290.13
Paiements anticipés à fournisseurs		79’005.96	101’429.94
		1’834’285.62	**1’829’720.07**
Actifs de régularisation	16	**143’774.93**	**199’354.64**
ACTIF A COURT TERME		**2’090’294.36**	**2’304’732.13**
Actifs financiers			
Paiement de sécurité pour l'achat des mouvements Vintage MHM		750’000.00	750’000.00
Participation dans SVCH Sàrl		20’000.00	20’000.00
		770’000.00	**770’000.00**
Biens d’investissement mobiliers	19		
Musée et collection de montres		193’447.28	184’676.30
Outils et équipements		4’024.01	5’404.31
Mobilier et équipements		26’920.06	18’708.89
Machines de bureau, informatique et communication		14’614.82	5’139.07
DBF page d'accueil et boutique en ligne		84’113.90	141’755.65
Application Blockchain de tokénisation		20’116.00	44’812.00
Véhicules		0.00	0.00
Équipements de stockage		14’201.50	18’821.50
Équipements et installations fixes		148’530.70	2’770.90
		505’968.27	**422’088.62**
Biens immatériels	19		
Patentes, marques et licences		35’212.18	40’144.48
		35’212.18	**40’144.48**
IMMOBILISATIONS		**1’311’180.45**	**1’232’233.10**
TOTAL		**3’401’474.81**	**3’536’965.23**

BILAN

	INDEX ANNEXE	01.01.2025 - 31.12.2025 CHF	01.01.2024 - 31.12.2024 CHF
PASSIFS			
Passifs pour livraisons et prestations envers			
- tiers	7	212'083.00	306'954.84
- actionnaires		308'992.22	114'376.85
- participations		35'594.55	27'539.38
		556'669.77	**448'871.07**
Autres passifs à court terme			
Taxe à la valeur ajoutée (TAV)		35'167.79	63'928.46
Autres passifs	7	254'466.92	329'516.53
		289'634.71	**393'444.99**
Passifs de régularisation	17	**50'491.25**	**75'612.66**
EMPRUNT A COURT TERME		**896'795.73**	**917'928.72**
Emprunt à long terme avec intérêts			
Prêt d'actionnaire	10	800'000.00	800'000.00
Prêt BL Banque cantonale Covid-19		11'228.00	16'846.00
Compte courant BL Banque cantonale		501'178.11	502'630.66
		1'312'406.11	**1'319'476.66**
Autres emprunts à long terme			
Prêt d'actionnaire sans intérêts		**794'500.00**	**794'500.00**
Réserves			
Réserves pour impôts	13	1'322.80	1'486.00
Autres réserves		22'202.80	24'202.80
		23'525.60	**25'688.80**
EMPRUNT A LONG TERME		**2'130'431.71**	**2'139'665.46**
Capital d'actions	8 / 18	**800'000.00**	**800'000.00**
Réserve de capital légal		**4'978'081.10**	**4'978'081.10**
Réserve légal		**100'118.90**	**100'118.90**
./. Quote de capital propre	1 / 6	**-28'205.00**	**-11'700.00**
De l'exercice précédent		-5'387'128.95	-5'400'418.30
Résultat annuel		-88'618.68	13'289.35
Perte au bilan		**-5'475'747.63**	**-5'387'128.95**
CAPITAL PROPRE	2	**374'247.37**	**479'371.05**
TOTAL		**3'401'474.81**	**3'536'965.23**

ANNEXE

	2025 CHF	2024 CHF

1. Informations sur les principes appliqués dans les comptes annuels

Les comptes annuels ont été établis en conformité avec les dispositions du droit suisse, en particulier l'article sur la comptabilité commerciale et comptable du Code des obligations (art. 957-962).

Les comptes annuels nécessitent des estimations et des jugements rendus par le conseil d'administration, qui pourraient influer sur les montants déclarés des obligations et obligations éventuelles à la date du bilan, ainsi que les revenus et les dépenses au cours de la période considérée. Le conseil d'administration décide dans chaque cas et selon son propre jugement sur l'exploitation de la marge de manœuvre dans l'évaluation et l'établissement d'un bilan. Pour le bénéfice de la société, on peut former des amortissements, provisions pour dépréciation et d'autres provisions au-delà de la mesure des critères de gestion et donc en vertu du principe de prudence.

L'évaluation de la valeur des montres et des autres composants des produits (stocks) intervient après le recueil des coûts d'acquisition ou de fabrication (DO art. 960a par. 2). Tout ajustement de valeur dû au vieillissement, à l'inaliénabilité ou bien à d'autres réductions de valeur est effectué par méthode indirecte (DO art. 960a par. 3). La valeur comptable actuelle correspond à la valeur intrinsèque, étant donné que le prix de vente au détail, même avec une réduction maximale de 80%, est au-dessus des coûts d'acquisition ou de fabrication.

La valeur des actions propres sont évaluées au prix d'achat. On renonce à une évaluation ultérieure à date de clôture de la valeur du marché (DO art. 960a par. 3).

2. Capacité à poursuivre l'exploitation de l'entreprise (Going Concern)

Après avoir investi en 2024 dans la création de notre atelier horloger, nous avons transféré le siège social à Muttenz en 2025 et ouvert un showroom pour DuBois et fils. Grâce à ces mesures, nous avons depuis lors considérablement renforcé la notoriété et la valeur de notre marque. Le nombre de visiteurs a considérablement augmenté et, grâce à de nombreux événements, DuBois et fils est en passe de devenir un lieu de rencontre pour les amateurs d'horlogerie. Nous observons une transition réussie entre la phase de développement de la marque et son implantation croissante.
Les prestations internes en matière de production ont un impact positif non seulement à court terme, mais aussi à long terme sur l'amélioration de la marge. Le chiffre d'affaires lié aux réparations a fortement augmenté et restera important à l'avenir.
Grâce à notre atelier et à notre showroom, l'engouement pour les mouvements historiques s'accroît également de manière notable. Nous devons continuer à exploiter et à développer cette singularité, car elle permettra à DuBois et fils de se démarquer encore davantage des autres marques dans les années à venir.
La coopération avec la Maison Gübelin s'est poursuivie avec succès en 2025. D'autres modèles de la montre Gübelin « Ipsomatic » sont en cours de développement et seront commercialisés en 2026.
La décision de Gübelin de tester la vente de la collection de montres DuBois et fils dans la boutique de Lucerne, TimeVallée, en 2026, marque une étape importante dans le positionnement de la marque.
En 2026, l'atelier sera transféré à l'étage supérieur et regroupera un showroom, des bureaux et des locaux de stockage. Sur une surface de plus de 750 m², l'objectif est de rompre délibérément avec les conventions en matière d'aménagement d'atelier et d'établir de nouvelles références. Un centre de compétences unique dédié aux mouvements horlogers historiques verra ainsi le jour.
L'industrie horlogère évolue dans un contexte extrêmement difficile. Les guerres, les droits de douane et la situation économique mondiale représentent des défis majeurs pour le secteur.
La direction et le conseil d'administration restent conscients de la situation financière, marquée par des pertes de capital au sens de l'article 725, alinéa 1, du Code des obligations (CO).
DuBois et fils dispose néanmoins de tous les atouts nécessaires pour surmonter les difficultés et afficher des résultats positifs dans les années à venir. La stabilité, l'accessibilité et la transparence sont les gages de confiance. Telles sont les caractéristiques de DuBois et fils, et ce sont également les qualités que les consommateurs et consommatrices rechercheront encore davantage à l'avenir.
Cette année, DuBois et fils célèbre 275 ans de fabrication horlogère suisse ininterrompue – et de nombreuses années viendront certainement s'y ajouter.

ANNEXE

	2025 CHF	2024 CHF
3. No. de postes en plein temps, moyenne annuelle	4.70	3.70

4. Contrats de location à long terme

Deux contrats de bail à durée déterminée ont été conclu pour l'atelier et l'espace bureaux / événements du nouveau site de l'entreprise à Muttenz. Le bail de l'atelier s'étend jusqu'au 1er mars 2029. Le bail de l'espace buraux / événements est valable jusqu'au 1er mai 2029.

En cas de résiliation, les deux contrats peuvent être résiliés au terme d'un préavis de six mois, à la fin d'un trimestre (à l'exception du 31 décembre).

5. Dettes de leasing non inscrites au bilan - durée résiduelle > 1 an

VW Tiguan, contrat de leasing no. 1999195 - durée du contrat 14.12.2026	10’261.35	21’455.55
Skoda Kodiak, contrat de leasing no. 2042672 - durée du contrat 4.7.2027	16’378.20	27’297.00
Skoda Karoq, contrat de leasing no. 2232743 - durée du contrat 23.11.2029	35’334.90	0.00
	61’974.45	**48’752.55**

6. Actions propres

Inventaire 01.01. 605 pièces (année précédente 27'935)	11’700.00	421’375.00
Achat 598 pièces à CHF 20.00 (année précédente 720)	11’960.00	14’400.00
Achat 0 pièces à CHF 19.50 (année précédente 1'000)	0.00	19’500.00
Achat 0 pièces à CHF 15.00 (année précédente 60)	0.00	900.00
Achat 100 pièces à CHF 13.00 (année précédente 0)	1’300.00	0.00
Achat 1'000 pièces à CHF 12.85 (année précédente 0)	12’850.00	0.00
Achat 0 pièces à CHF 12.00 (année précédente 110)	0.00	1’320.00
Achat 0 pièces à CHF 10.00 (année précédente 500)	0.00	5’000.00
Achat 16'500 pièces à CHF 7.00 (année précédente 10'000)	115’500.00	70’000.00
Vente 6'700 pièces à CHF 20.00 (année précédente 2'700)	-134’000.00	-54’000.00
Vente 10'000 pièces à CHF 15.00 (année précédente 37'000)	-150’000.00	-555’000.00
Résultat sur vente d'actions	158’895.00	88’205.00
Inventaire 31.12. 2'083 pièces (année précédente 605)	**28’205.00**	**11’700.00**

7. Dettes pour livraisons et prestations et autres passifs à court terme

Engagements à l’égard des institutions de prévoyance	solde neutre	solde d'actif
Autres passifs à court terme dettes sur rachats de tokens	133’470.25	142’368.80

8. Participations des membres du conseil d’administration et de la gestion d‘entreprise

Les membres du conseil d’administration et de la direction de Philippe DuBois & fils SA détenaient des actions conformément au tableau suivant:	# d'actions	# d'actions
Th. Steinemann (président du conseil d'administration)	351’050	382’550
Taux de participation	43.90%	47.82%
T. Steinemann (membre)	5’500	5’500
Taux de participation	0.69%	0.69%
A. Frei (membre)	27’000	27’000
Taux de participation	3.38%	3.38%

ANNEXE

	2025 CHF	2024 CHF
9. Indemnisation des membres du conseil d'administration et de la gestion d'entreprise		
Les membres du conseil d'administration de Philippe DuBois & fils SA ne reçoivent pas une rémunération pour leur activité.		
Salaire directeur:		
Th. Steinemann	144'000.00	120'000.00
10. Restrictions à la propriété sur les actifs		
CHF 600'000 du paiement de sécurité pour l'achat des mouvements Vintage de sert de garantie pour le prêt d'actionnaire de CHF 600'000.00.	750'000.00	750'000.00
11. Résultat financier		
Intérêts de banque et de compte postal	351.80	282.65
Bénéfices de la vente d'actions propres	158'895.00	88'205.00
Bénéfices sur valeurs et gains sur les cours	1'243.74	1'681.43
	160'490.54	**90'169.08**
12. Frais financiers		
Intérêts et frais de banque et compte postal	-11'607.55	-12'002.28
Intérêts emprunts	-415.27	-914.98
Commission de carte de crédit	-4'263.57	-2'287.63
Intérêts moratoires	-2'971.25	-354.90
Pertes réalisées sur les cours	-3'553.15	-2'216.99
	-22'810.79	**-17'776.78**
13. Impôts directs de la société		
Années précédentes	-686.00	-778.00
Impôts cantonaux et communaux	-636.80	-708.00
	-1'322.80	**-1'486.00**
14. Charges hors exploitation	**0.00**	**0.00**
15. Explications sur positions extraordinaires, uniques ou d'autres périodes du compte de résultat		
Charges uniques ou d'autres périodes:		
Décomptabilisation des dettes reportées	38'193.35	0.00
	38'193.35	**0.00**
16. Régularisation active		
Prestations des assurances sociales	0.00	634.40
Loyer	0.00	3'910.00
Frais de véhicules	1'362.50	0.00

ANNEXE

	2025 CHF	2024 CHF
Frais informatiques	0.00	480.40
Prototypage	475.65	0.00
Frais de marketing	59’873.25	61’657.75
Projets	82’063.53	132’672.09
	143’774.93	**199’354.64**

17. Régularisation passive

Frais de matériel	14’398.00	51’838.00
Frais de véhicule	0.00	1’000.00
Frais de marketing	944.00	1’647.00
Frais juridiques et de conseil	23’000.00	15’000.00
Dépenses sociales	11’216.35	3’329.20
Frais d'envoi	380.70	203.11
Frais d’administration	552.20	2’495.05
Intérêts moratoires	0.00	100.30
	50’491.25	**75’612.66**

18. Capital d’actions

Dans le cadre de l’assemblée générale du 22 juin 2019, le Conseil d’administration a été autorisé à augmenter le capital d’actions au max. de capital conditionnel pour l’indemnisation des cadres de l’entreprise et du conseil d’administration	50’000.00	50’000.00
Dans le cadre de l’assemblée générale du12 juin 2024, il a été décidé d'introduire une bande de capital de	200’000.00	200’000.00
Dernière augm. de capital au 30.12.2019 par émission de 75'000 actions nom. nom. 1.00 pour CHF 750'000 par compensation des prêts d'actionnaires	800’000.00	800’000.00

REFLET DES IMMOBILISATIONS

ANNEXE

19. Reflet des immobilisations	**Valeur 01.01.2025** CHF	**Achat & Vente** CHF	**Valeur avant** CHF	**Amortissement** # y	CHF	**Valeur 31.12.2025** CHF
Musée et collection de montres	184’676.30	8’770.98	193’447.28	-	0.00	193’447.28
Outils et équipements	5’404.31	1’103.70	6’508.01	3J.	-2’484.00	4’024.01
Mobilier et équipements	18’708.89	14’952.17	33’661.06	5J.	-6’741.00	26’920.06
Machines de bureau, informatique et communication	5’139.07	14’631.75	19’770.82	3J.	-5’156.00	14’614.82
DBF page d'accueil et boutique en ligne	141’755.65	9’571.25	151’326.90	5J.	-67’213.00	84’113.90
Application Blockchain de tokénisation	44’812.00	0.00	44’812.00	5J.	-24’696.00	20’116.00
Véhicules	0.00	0.00	0.00	5J.	0.00	0.00
Èquipements de stockage	18’821.50	0.00	18’821.50	5J.	-4’620.00	14’201.50
Installations et aménagements fixes	2’770.90	160’299.80	163’070.70	5J.	-14’540.00	148’530.70
Biens d’investissement mobiliers	**422’088.62**	**209’329.65**	**631’418.27**	***)**	**-125’450.00**	**505’968.27**
Patentes, marques et licences	40’144.48	1’799.70	41’944.18	10J.	-6’732.00	35’212.18
Biens immatériels	**40’144.48**	**1’799.70**	**41’944.18**	***)**	**-6’732.00**	**35’212.18**
TOTAL	**462’233.10**	**211’129.35**	**673’362.45**		**-132’182.00**	**541’180.45**

*) Amortissement de tous les éléments d'actif selon la méthode de l'amortissement linéaire

Philippe DuBois et Fils S.A.

WWW.DUBOISFILS.SWISS